

ZEN GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi: 17.3.2026

Karar No: 2026/5

Mersis Karar No: 33799

Mersis No: 0997170238600001

Karar:

GÜNDEM:Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor

KARARLAR

Şirketimizin 13.08.2025 tarih ve 2025/12 sayılı yönetim kurulu kararının aşağıda belirtildiği şekilde revize edilmesine katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirketimizin özkaynaklarını güçlendirmek üzere yapılacak sermaye artırımını kapsamında elde edilecek fonun aşağıda belirtilen hususlar çerçevesinde kullanılmasına ve bu karar ekinde yer alan "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor" başlıklı raporun kabul edilmesine katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirketimizin 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanarak tamamı nakden olmak üzere 100.000.000 TL tutarında artırılarak 300.000.000 TL'ye çıkarılması ile ilgili olarak ihraç edilecek 100.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 100.000.000 adet B grubu nama yazılı imtiyazsız pay karşılığı halka arz kapsamında elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan net fonun;

%70'inin yeni girişim sermayesi yatırımlarında kullanılmasına,

%30'unun işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılmasına,

İhtiyaç duyulması ve Şirket'in menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda yukarıda ifade edilen fon kullanım alanları arasında toplam net fonun %10'u kadar bir alandan diğerine geçiş yapılabilmesine

katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor

Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı

içerisinde 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak tamamı nakden olmak üzere 100.000.000 TL tutarında artırılarak 300.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.

İhraç edilecek 100.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan net fonun;

%70'inin yeni girişim sermayesi yatırımlarında kullanılmasına,

%30'unun işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılmasına,

İhtiyaç duyulması ve Şirket'in menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda yukarıda ifade edilen fon kullanım alanları arasında toplam net fonun %10'u kadar bir alandan diğerine geçiş yapılabilmesine

karar verilmiştir.

Yeni Girişim Sermayesi Yatırımları

Elde edilecek net kaynağın %70'ine karşılık gelen kısmının, başta bilgi teknolojileri, enerji ve katma değerli mühendislik olmak üzere yüksek büyüme potansiyeline sahip yeni pazarlar, teknoloji, ürün, üretim şekli veya hizmet biçimi tasarlayan vizyon sahibi girişimcilerin yenilikçi projelerine yatırım yapmak ve aynı zamanda ürün veya hizmet açısından rakiplerine göre avantajlı pozisyonda olmalarına rağmen, kapasite ve finansman eksikliği çeken girişimcilere finansal ve yönetsel destek sağlamak amacıyla değerlendirilmesi planlanmaktadır.

İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Şirket'in yatırım hacminin artmasına bağlı olarak, işletme sermayesi ihtiyacı bulunan alanlarda kullanılmak üzere elde edilecek net kaynağın %30'una karşılık gelen kısmının, işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in iş planları ve hedefleri göz önüne alınarak, ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu pazar payının daha da artmasına bağlı olarak yükümlülüklerin de daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi ve Şirket'in rekabet gücünü artırabilmek amacıyla halka arz gelirin değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, menfaatlerini ve piyasa koşullarını gözeterek ihtiyaç duyulması halinde fon kullanım alanları arasında toplam net fonun %10'u kadar geçiş yapabilecektir.

Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın, belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20, 21, ve 22. maddeleri başta olmak üzere, sermaye piyasası mevzuatında yer alan ve girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy sınırlamalarına ilişkin hükümleri göz önünde bulundurularak değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bu suretle elde edilecek nema, işletme sermayesi ve/veya yeni girişim sermayesi yatırımları alanlarında kullanılacaktır.

	İmza Durumu	İmza Tarihi	Ret Açıklaması
Kararı Teklif Eden Yönetim Kurulu Üyesi : MEHMET ZİYA GÖKALP	İmzalandı (Kabul)	17.03.2026 15:50	
Yönetim Kurulu Üyesi : MURAT NARMAN	İmzalandı (Kabul)	17.03.2026 16:17	
Yönetim Kurulu Üyesi : NAMIK KEMAL GÖKALP	İmzalandı (Kabul)	17.03.2026 18:13	
Yönetim Kurulu Üyesi : MURAT TANRIÖVER	İmzalandı (Kabul)	17.03.2026 17:51	
Yönetim Kurulu Üyesi : DENİZ ÇOTUKER	İmzalandı (Kabul)	17.03.2026 17:07	
Yönetim Kurulu Üyesi : BURHANETTİN KORAY TUNÇALP	İmzalandı (Kabul)	17.03.2026 17:10	